Monitoreo y Control de Proyectos

Conoce y pon en práctica las metodologías para planificar, ejecutar, monitorear y controlar tus proyectos de forma exitosa.

Descripción

En un mundo cambiante, con un entorno empresarial que conocemos por VUCA (Volátil, Incierto, Complejo y Ambiguo), las organizaciones buscan poner en práctica su estrategia y, para ello, formulan proyectos que lleven la idea a la realidad. Es aquí donde surge la importancia de contar con metodologías probadas que permitan planificar, ejecutar, monitorear y controlar estos proyectos.

Mientras que la metodología tradicional pone foco en la planificación del Alcance, Tiempo, Costo y Calidad de los entregables del proyecto y posterior control y monitoreo de su ejecución, la metodología ágil se centra en la entrega de valor del proyecto a la organización y sus clientes, propiciando entregas incrementales del producto o servicio.

Por otro lado, los factores críticos de éxito de un proyecto son contar con una definición clara de objetivos, el uso de una metodología adecuada, una correcta planificación y una ejecución acorde a lo planificado, apoyada por el monitoreo y control del proyecto. Estos factores aumentan la probabilidad de que tengan el soporte de los stakeholders y que los miembros del equipo de proyecto posean los lineamientos para trabajar hacia el mismo objetivo.

Este curso entregará conceptos, etapas y herramientas necesarias para llevar a cabo un proyecto, desde su inicio hasta su cierre, dando al estudiante perspectivas tradicionales y ágiles para el desarrollo del proyecto, de manera de cumplir las expectativas de la organización y del cliente.

¿Qué aprenderás?

1. Aprenderás a identificar los conceptos clave en la gestión de proyectos y entenderás su relevancia en las organizaciones.
2. Sabrás relacionar los objetivos estratégicos de tu organización con los proyectos en curso, y estarás capacitado para analizar y evaluar proyectos antes de su planificación.
3. Te enseñaremos a identificar las etapas del ciclo de vida de un proyecto, y a reconocer las metodologías de gestión de proyectos, tanto tradicionales como ágiles.
4. Adquirirás la habilidad para identificar las restricciones clave en cualquier proyecto, además de comprender los elementos esenciales del alcance, tiempo y costo.
5. Te familiarizarás con los procesos de gestión de proyectos durante la fase de ejecución, y aprenderás a integrar personas y recursos para llevar a cabo un plan de dirección de proyecto.

Esta formación te permitirá optimizar la gestión de proyectos dentro de tu organización. ¡Únete a nosotros y mejora tus habilidades de gestión!

Contenidos del curso

Unidad 1. Introducción a la Gestión de Proyectos
Unidad 2. Metodologías y herramientas de gestión de proyectos
Unidad 3. El triángulo de hierro del proyecto: Alcance, Tiempo y Costo
Unidad 4. Riesgos, calidad y otros ámbitos a considerar
Unidad 5. Ejecución del Proyecto
Unidad 6. Control integrado del proyecto

Cuerpo Docente

Jorge Ibáñez Ramirez

Ingeniero Civil Industrial TI y MBA Universidad de Chile, certificado PMP (Project Manager Professional), Scrum Master e inglés avanzado. Más de 15 años de experiencia apoyando a las empresas a ejecutar su estrategia, aplicando mejores prácticas y liderando proyectos de mejora continua, rediseño de procesos y transformación digital, que mejoran la productividad del negocio, en roles de consultor senior, gerente de proyectos y líder PMO. Planificado, orientado a resultados y al liderazgo de equipos. Docente en Gestión de Proyectos desde Marzo del 2020 y Procesos de Negocio desde Agosto 2021 en Universidad de Las Américas. Director en PMI Capítulo Santiago.